

# 後継者育成講座

## 令和4年9月1日(木)スタート!

一人前に成長する場

[全9回]



対象:

川崎市内中小企業の  
後継者・後継者(候補)の方、  
将来の幹部候補の方、  
駆け出しの経営者の方等

テーマ	内容
1回目 令和4年9月1日(木) 経営理念を考える	「いきいきと働く、その秘訣は何か?」を話し合いながら、経営理念の重要性を考えます。
2回目 令和4年9月15日(木) 経営戦略を考える	「企業の向かうべき方向性」を具体的な事例・分析手法を使って話し合います。
3回目 令和4年9月29日(木) ビジネスモデルを考える	企業はどこに強みを見出し、どこでお金を儲けているのかを明らかにし、ビジネスモデルの本質を話し合います。
4回目 令和4年10月13日(木) 戦略と組織を考える	自律的に働く社員をどう生み出すのか、組織の在り方や目的に対する意識づけの手法を考えます。
5回目 令和4年10月27日(木) BCPについて考える	中核事業と重要業務を考えることで、自社の強みを明確化します。有事が発生した時に強みを守るための考え方を学びます。
6回目 令和4年11月10日(木) 人を使うこと、労務管理を考える	やりがいの持てる、モチベーションの上がる労務管理とは何か、どうすれば実現できるかを考えます。
7回目 令和4年11月24日(木) 決算書と管理会計を考える	決算書に書かれた数値の意味を知り、それを会社の今後の経営にどのように生かすのかを学びます。
8回目 令和4年12月8日(木) 自社の経営指標を考える	業種業態によって、管理するべき指標は変わってきます。自社に相応しい管理指標は何かを学びます。
9回目 令和4年12月22日(木) 5年後の経営ビジョンの発表	これまで後継者塾で学んだことをまとめ、様々な視点から5年後はどうありたいかを明らかにし、自社の進むべき方向性を発表します。

主催: 川崎市

定員: 最大20名 (先着締切)

時間: 各回18時00分~21時00分

費用: 20,000円(税込) (事前振込制)

※講座9回分の配布資料代、消耗品費等としていただきます。お申込み後にお振込先をご案内します。なお、欠席された分の返金はいたしかねますのでご了承ください。

会場: ユニオンビル セミナールーム

(川崎市中原区小杉町3丁目264番地3)

※新型コロナウイルス感染症の状況を踏まえ、開催形式が変更になる場合がございます。

## 後継者が身につけねばならないもの、それは 判断力 です!

講師 丸山 直明

事業承継センター株式会社 パートナーコンサルタント  
事業承継士、中小企業診断士

金融機関・大手コンサルティング会社を経て中小企業を支援するコンサルタントとなる。現経営者と後継者に寄り添い、抽象論ではなく具体論での問題解決策を見つけ、会社の成長につながる事業承継支援を行う。特に経営計画策定・財務/営業/組織の改革を後継者と共に取り組む。令和2年度および令和3年度に川崎市が主催した後継者育成講座のメイン講師を務め、今期で3年目を迎える。

※本講座は、新型コロナウイルス感染症対応のため、受講者の皆様の安全・安心を考え、政府指導や川崎市の方針に基づいた対応を実施してまいります。

1 講座当日に、ご自身で検温され、37度5分以上の発熱がある場合や強い倦怠感のある場合など、体調に異常がある場合は参加をご遠慮ください。

2 講座当日は、マスクの着用、手洗い、消毒等の徹底をお願いいたします。

3 開催の日程について、変更になる場合がございます。あらかじめご了承ください。

会社と社長が大切にしてきたモノを知り、未来を描きます。

後継者のあるべき姿を明らかにし、必要とされる知識やノウハウをお伝えします。

経営トップとしての品格、物事のとらえ方、考え方、そして生涯語り合える仲間を作ってください。

申込方法

裏面のお申込書にご記入いただき、  
FAXまたはE-mailにてお申し込みください。

<お問い合わせ先>

事業承継センター(株)

受付時間:平日9:00~17:00

TEL:03-6689-2907

