

令和5年

9月26日(火) 隔週火曜日の開催! スタート!

一人前に成長する場

# 後継者育成講座

全9回

受講形式

座学だけでなくワークショップを取り入れ「考える」「手を動かす」「対話する場」をつくり課題解決の思考力を身に着けます。



対象:

川崎市内中小企業の後継者・後継者(候補)の方、将来の幹部候補の方、駆け出しの経営者の方等

日時 / テーマ	内容
1回目 令和5年9月26日(火) 経営理念を考える	「いきいきと働く、その秘訣は何か?」を話し合いながら、経営理念の重要性を考えます。
2回目 令和5年10月10日(火) 経営戦略を考える	「企業の向かうべき方向性」を具体的な事例・分析手法を使って話し合います。
3回目 令和5年10月24日(火) ビジネスモデルを考える	企業はどこに強みを見出し、どこでお金を儲けているのかを明らかにし、ビジネスモデルの本質を話し合います。
4回目 令和5年11月7日(火) 戦略と組織を考える	自律的に働く社員をどう生み出すのか、組織の在り方や目的に対する意識づけの手法を考えます。
5回目 令和5年11月21日(火) BCPについて考える	中核事業と重要業務を考えることで、自社の強みを明確化します。有事が発生した時に強みを守るための考え方を学びます。
6回目 令和5年12月5日(火) 人を使うこと、労務管理を考える	やりがいの持てる、モチベーションの上がる労務管理とは何か、どうすれば実現できるかを考えます。
7回目 令和5年12月19日(火) 決算書と管理会計を考える	決算書に書かれた数値の意味を知り、それを会社の今後の経営にどのように生かすのかを学びます。
8回目 令和6年1月9日(火) 自社の経営指標を考える	業種業態によって、管理すべき指標は変わってきます。自社に相応しい管理指標は何かを学びます。
9回目 令和6年1月23日(火) 5年後の経営ビジョンの発表	これまで後継者塾で学んだことをまとめ、様々な視点から5年後はどうありたいかを明らかにし、自社の進むべき方向性を発表します。

主催: 川崎市

定員: 最大20名(先着締切)

時間: 各回18時00分~21時00分

費用: 20,000円(税込)(事前振込制)

\*講座9回分の配布資料代、消耗品費等としていただきます。お申込み後にお振込先をご案内します。なお、欠席された分の返金はいたしかねますのでご了承ください。

会場: ユニオンビル セミナールームA  
(川崎市中原区小杉町3丁目264番地3)

\*新型コロナウイルス感染症の状況を踏まえ、開催形式が変更になる場合がございます。

会社と社長が大切にしてきたモノを知り、未来を描きます。

後継者のあるべき姿を明らかにし、必要とされる知識やノウハウをお伝えします。

経営トップとしての品格、物事のとらえ方、考え方、そして生涯語り合える仲間を作ってください。

メイン講師①

石井 照之

事業承継センター株式会社  
取締役  
事業承継士・  
中小企業診断士



勤めていた会社が倒産した後、平成12年に中小企業診断士の資格を取って独立。事業承継コンサルタントと後継者育成、セミナー等を数多く実施。寄り添って一緒に悩みを解決する、伴走型支援を心がける。後継者塾を始め、中小企業大学校、荒川区、葛飾区、港区、大府、奈良県、岡山県等で研修講師を多く務める。

メイン講師②

東條 裕一

事業承継センター株式会社  
常務取締役  
後継者塾塾頭  
事業承継士・  
中小企業診断士



経営者の仕事は「決断すること」です。テキパキと判断して仕事を回してきた管理者でも、経営者になった途端に、悩み、躊躇し、恐れを感じて判断できなくなります。それほど経営者の判断、決断は重いのです。勇気をもって、自信をもって決断できる経営者に成長する秘訣をお伝えします。

サブ講師①

遠藤 不可止

事業承継センター株式会社  
パートナーコンサルタント/  
事業承継士



30年を超える外資系広告代理店勤務での業務経験やネットワークを生かし、中小企業の課題解決に取り組んでいる。長年の経験に裏打ちされた対応力で、経営者のメンター、ハズオン型経営コンサルタントとして力を発揮している。

サブ講師②

源田 蘭子

事業承継センター株式会社  
パートナーコンサルタント/  
事業承継士・  
中小企業診断士



公的機関でのコーディネーター業務を通じ中小企業の海外展開支援に携わり、日本の中小企業が未来に続く手伝いをしたいと考え事業承継支援に取り組む。「聞く力を大切に、想いをつなぐ」を心がけ、後継者の皆様に寄り添いながら一緒に課題解決を目指す。令和2~4年度における川崎市の本事業のコーディネーターでもある。

\*本講座では、国の方針等に基づき、受講者の皆様が安心・安全に受講していただけるよう、感染症対策に努めてまいります。

申込方法

裏面のお申込書にご記入いただき、FAXまたはE-mailにてお申し込みください。

<お問い合わせ先>

事業承継センター(株)

受付時間:平日9:00~18:00

TEL:03-5408-5506

# 川崎市 後継者育成講座 申込書

会社名	フリガナ	業種	
参加者	フリガナ	役職	
住所	〒		
連絡先	TEL		FAX
	E-mail		
本講座について、 どこでお知りになりましたか	<input type="checkbox"/> チラシ <input type="checkbox"/> ホームページ <input type="checkbox"/> 所属する団体（工業団体・業種団体・商店街等） <input type="checkbox"/> 川崎商工会議所・川崎市産業振興財団・金融機関等 <input type="checkbox"/> 川崎市 <input type="checkbox"/> 事業承継センター <input type="checkbox"/> 知人・友人の紹介 <input type="checkbox"/> 広報誌 <input type="checkbox"/> その他（ ）		

<h2>会場</h2>	
<h2>ユニオンビル セミナールームA</h2> <p>川崎市中原区小杉町3丁目264番地3</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ JR南部線「武蔵小杉駅」西口／ 東急東横線・目黒線「武蔵小杉駅」南口ともに徒歩3分</li> <li>◆ JR横須賀線「武蔵小杉駅」南武線連絡通路から徒歩15分</li> <li>◆ 駐車場なし</li> </ul>	

## FAX 番号：03-5408-5507

### E-mail：kawasaki@jigyousyoukei.co.jp

#### ※注意事項

申込書にご記入いただきました情報は、事業承継・事業継続力強化支援事業の各種案内を送付するために使用し、それ以外には使用しません。  
 ※お申込み頂きましたら、参加費のお振込先等をメールにてご案内いたします。

#### 受講者の声



(令和2年度後継者育成講座)  
株式会社川崎中央プランナー

川崎で不動産・介護事業を創業して30年。令和2年に父から事業承継した直後に、タイミング良く講座を紹介頂き受講しました。講座は経営や事業承継のことを基本から総合的に学べ、また質問にも講師に丁寧に答え頂き、勉強になりました。グループワークでは、受講者仲間の異なる視点でのご意見も聞けて参考になりました。経営サイドの方、特に2代目という同じ境遇の方とお会いする機会は限られるため、心の支えとなっています。講座終了後もオンライン勉強会や飲み会などを開催し、とても良い関係が続いています。「企業経営側の仕事に就く人は少なく、それをチャンスと考えて楽しんで欲しい」という講師の言葉にあったように、今後も会社の価値を高め続けることを楽しみたいと思います。

レジュメやスライドを読み上げるような一般的なセミナーと違って、後継者育成講座はグループワークで強制的に考える仕組みのため、やりがいがあります。講師の話も理論的で説得力があり信頼できると感じました。体験型の学習、とても勉強になります！（製造業・リーダー）

同業者の参加が少ないことに最初は不安を感じましたが、同じような悩みや問題を共有できたことがとても心強く感じました。また、川崎市の方々温かいサポートも今後、経営に携わっていく上で、気持ちの上で非常に心強いです。4ヶ月間本当にありがとうございました。（飲食業・取締役）

事業を続けていくために何をしたら良いかわからず、時間が無駄に過ぎていましたが、この講座を受けて、まずどこから手を付けていけば良いのか見え始めました。時間はかかるかもしれませんが、一つ一つ解決できるように頑張ります。（ITサービス業・代表取締役）

経験値がゼロな私でも分かりやすい講義でした。もっと知りたい、もっと勉強してみたいと感じました。発表での外れな事を言って恥をかいたと思いますが、とても楽しかったですし人生が変わりそう...そんな気がしています。ありがとうございました。（建設業・経理）



川崎市 経済労働局 経営支援部 経営支援課

〒210-0007 川崎市川崎区駅前本町11-2 川崎フロンティアビル10階  
TEL：044-200-3896



事業承継センター株式会社

〒105-0011 東京都港区芝公園3-5-8 機械振興会館518  
TEL：03-5408-5506 FAX：03-5408-5507

※当事業は、川崎市からの委託を受けて、事業承継センター株式会社で企画・運営を行っています。