

のデメリ  
トは、い

や周知の  
実だが、  
ブライ  
ローン問  
に象徴さ  
る。問題  
は次の様

指摘され  
金融機  
のインセ  
ティブの  
モラル  
融市場に  
タゴニス  
存在し、  
資の意思  
は依存で  
接金融か  
潮流の中  
しての証  
市場型間  
識するこ  
証券化に  
イムロー  
券化の光  
分が出て  
うことだ

子教授。著書「日本経済計画策定とファイナンス戦略」(日刊工業新聞社)。

て続いたオーブン

名居舎とも全く似て、運河の  
間帯まで営業。日用雑貨から食  
品、家電、ゲーム、化粧品まで幅  
広く扱う庶民感覚の形態と入りや  
すい店舗づくりで近隣住民から親  
しまり、最盛期の10年～20年は年

量販店の全国展開を  
売上高約30億円規模に成長した。  
サンタワーズ店は世田谷区三軒茶  
屋2丁目、それ以外の店舗はすべ

か  
それを応諾する金融機関はた  
く、さらに資金繰りは悪化。08年  
8月から12月にかけて総額1億2  
100万円の返済が迫り来る状況  
となっていた。

そこで再度、金融機関へ融資を  
要請したところ、8月末に二つの

金融機関から計9500万円の融資が実行された。しかし、この調達額では焼け石に水。その後、事

## 製品開発へ支援施設利用有効

中小企業診断士のB 氏に相談すると、他社製品と差別化するため、独自製品をつくるべきだというアドバイスを受けました。市場に出回る製品の多くは、自社製品も含め中国でデザインされており、日本人の感覚とズレがありました。日本に合ったデザインの製品ができるれば、競合他社に對して優位に立てます。A社はデザイナーを雇つたり、デザイン事務所に依頼したりする資金的余裕がありませんでした。その時、

ベーション施設に出向  
き、3人のデザイナー  
からデザイン画を提供  
してもらい、うち1人  
と契約しました。日本  
人の感覚に合った製品  
を開発したところ、大き  
きな反響を呼び、ビジネス  
を拡大することができ  
ました。経営資源  
に制約のある中小企業  
は、インキュベーション  
の活用法があること  
を知つておいて損はない  
でしよう。

独自デザインで付加価値化

インキュベーションとは卵のふ化のことですが、ビジネス用語では創業間もない事業主を応援する施設や仕組みを指します。主に行政が運営、全国各地に存在しています。

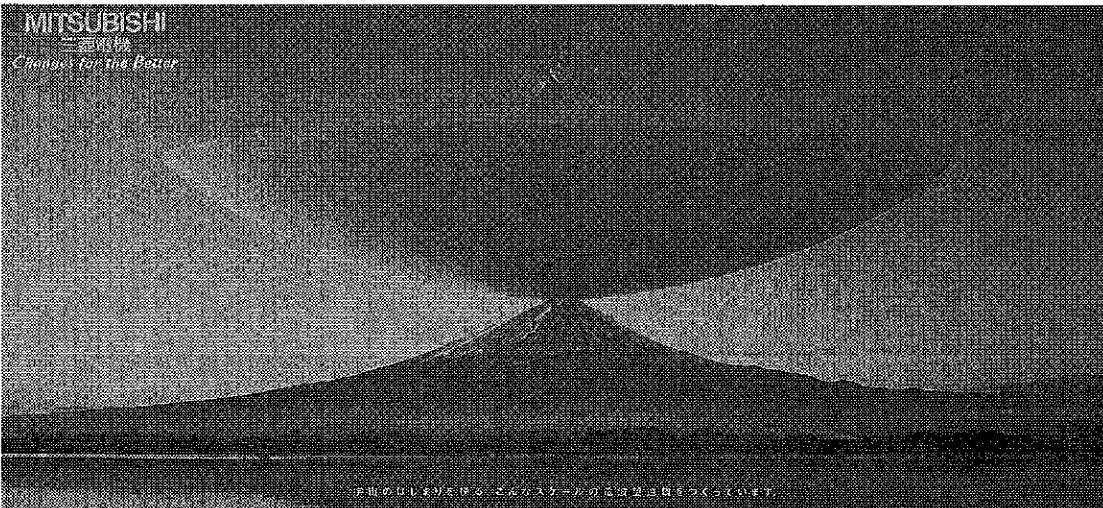
中小企業診断士から紹介を受けたのは、デザイン専門のインキュベーション施設でした。そのインキュベーション施設は廃校を利用し、創業したばかりの約20人の若手デザイナーハイ安価で事務所や工房を提供、経営能力を身につける支援も行っています。3年間の期限付きですが、デザイナーはその間に、企業との取引を増やして自立しようとします。企業にとっては、さまざま分野のデザイナー

The logo consists of a large, bold, black '美' character on the left. To its right is a tilted triangular banner containing the text '2009年' at the top, followed by '日本産業広告賞' (Nihon Sangyo Kōgō Shō) in a large font, and '参加作品募集中' (Accepting entries) at the bottom.

# 2008年 日本産業広告賞作品集

## 日刊工業新聞廣告大賞

**MITSUBISHI**  
三得利  
Mitsubishi



情報誌部門 第1部 第1席

お問い合わせは FAX まで・03-5611-7300