

令和2年  
10月8日(木)  
スタート!  
全10回

# 後継者育成講座

一人前に成長する場

テーマ	内容
1回目 R2.10/8(木) 経営理念を考える	「いきいきと働く、その秘訣は何か?」を話し合いながら、経営理念の重要性を考えます。
2回目 R2.10/22(木) 経営戦略を考える	「企業の向かうべき方向性」を具体的な事例・分析手法を使って話し合います。
3回目 R2.11/5(木) ビジネスモデルを考える	企業はどこに強みを見出し、どこでお金を儲けているのかを明らかにし、ビジネスモデルの本質を話し合います。
4回目 R2.11/19(木) 戦略と組織を考える	自律的に働く社員をどう生み出すのか、組織の在り方や目的に対する意識づけの手法を考えます。
5回目 R2.12/3(木) BCP 策定講座①	真に役に立つBCPにするために、目的を明確にし、自社の「中核事業」と「重要業務」を考えます。
6回目 R2.12/17(木) BCP 策定講座②	有事が発生した時の「行動計画」を練ります。また、生き延びるために大切な「資金繰り」を考えます。
7回目 R3.1/7(木) 人を使うこと、労務管理を考える	やりがいの持てる、モチベーションの上がる労務管理とは何か、どうすれば実現できるかを考えます。
8回目 R3.1/21(木) 決算書と管理会計を考える	決算書に書かれた数値の意味を知り、それを会社の今後の経営にどのように生かすのかを学びます。
9回目 R3.2/4(木) 自社の経営指標を考える	業種業態によって、管理すべき指標は変わってきます。自社に相応しい管理指標は何か。
10回目 R3.2/18(木) 5年後の経営ビジョンの発表	これまで後継者塾で学んだことをまとめ、様々な視点から5年後はどうありたいかを明らかにし、自社の進むべき方向性を発表します。

対象:

川崎市内中小企業の  
後継者・後継者(候補)の方、  
将来の幹部候補の方、  
駆け出しの経営者の方等

主催: 川崎市

定員: 最大20名 (先着締切)  
BCPのみ参加される方がいるため  
第5,6回は40名程度

時間: 各回18時00分~21時00分

費用: 20,000円(税込) (事前振込制)  
※講座10回分のテキスト代等として裏面の申込書にてお申込みください。お振込先をご案内します。

会場: ユニオンビル セミナールーム  
(川崎中原区小杉町3丁目264番地3)



後継者が身につけねばならないもの、それは **判断力** です!

講師 丸山 直明

事業承継センター株式会社 パートナーコンサルタント  
事業承継士、中小企業診断士

金融機関・大手コンサルティング会社を経て中小企業を支援するコンサルタントとなる。現経営者と後継者に寄り添い、抽象論ではなく具体論での問題解決策を見つけ、会社の成長につながる事業承継支援を行う。特に経営計画策定・財務/営業/組織の改革を後継者と共に取り組む。

※本講座は、新型コロナウイルス感染症対応のため、受講者の皆様の安全・安心を考え、政府指導や川崎市の方針に基づいた対応を実施してまいります。

- 1 講座当日に、ご自身で検温され、37度5分以上の発熱がある場合や強い倦怠感のある場合など、体調に異常がある場合は参加をご遠慮ください。
- 2 講座当日は、マスクの着用、手洗い、消毒等の徹底をお願いいたします。
- 3 開催の日程について、変更になる場合がございます。あらかじめご了承ください。  
また開催の日程について、変更になる場合がございますが、あらかじめご了承ください。

会社と社長が大切にしてきたモノを知り、未来を描きます。  
後継者の あるべき姿 を明らかにし、  
必要とされる知識やノウハウをお伝えします。  
経営トップとしての品格、物事のとらえ方、考え方、  
そして生涯語り合える仲間を作ってください。



申込方法

裏面のお申込書にご記入いただき、  
FAXまたはE-mailにてお申し込みください。

<お問い合わせ先>

事業承継センター(株)

受付時間:平日9:00~17:00

TEL:044-440-3106

# 川崎市 後継者育成講座 申込書

会社名	フリガナ	業種	
参加者	フリガナ	役職	
住所	〒		
連絡先	TEL		FAX
	E-mail		
本講座について、 どこでお知りになりましたか	<input type="checkbox"/> チラシ <input type="checkbox"/> ホームページ <input type="checkbox"/> 所属する団体（工業団体・商店街等） <input type="checkbox"/> 川崎商工会議所・川崎市産業振興財団・金融機関等 <input type="checkbox"/> 直接案内があった <input type="checkbox"/> 川崎市 <input type="checkbox"/> 知り合いから <input type="checkbox"/> 広報誌 <input type="checkbox"/> その他（      ）		

<h2>会場</h2>	
<h2>ユニオンビル セミナールーム</h2>	
<p>川崎市中原区小杉町3丁目264番地3</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ JR南武線「武蔵小杉駅」北口／東急東横線・目黒線「武蔵小杉駅」南口ともに徒歩3分</li> <li>◆ JR横須賀線「武蔵小杉駅」南武線 連絡通路から徒歩15分</li> <li>◆ 駐車場なし</li> </ul>	

## FAX 番号：044-440-3156

## E-mail：kawasaki@jigyousyoukei.co.jp

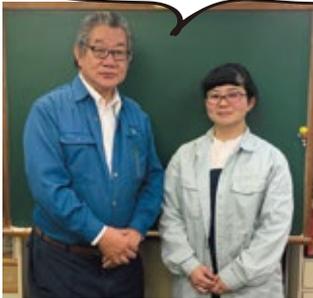
### ※注意事項

申込書にご記入いただきました情報は、事業承継・事業継続力強化支援事業の各種案内を送付するために使用し、それ以外には使用しません。  
 ※お申込み頂きましたら、参加費のお振込先等をメールにてご案内いたします。

### 参加者の声 社長と後継者

### 「経営者とは、従業員の雇用を守る立場になること」

角丸金属株式会社



「2代目の私は、創業者の父から急に社長を任されましたが、経営の勉強はしたことがなく、とても苦勞しました。娘から塾に行きたいという話を聞いた時は、経営を学ぶのに良いタイミングだと思いました。(社長)」

「当社は、工場が全焼した辛い経験があり、創業当時の資料がほとんど残っていないのですが、歴史を調べる宿題に困っていたら、創業者(祖父)の回顧録が出てきて、当時の様子を知ることができました。火事で何もなくなった時にも、皆に支えられて、今があることを知ることができました。2020年の秋には社長になりますが『これからは従業員の人生を預かる立場になるんだ』という、責任と覚悟がより強くなりました。(後継者)」



川崎市  
KAWASAKI CITY  
川崎市経済労働局産業振興部  
工業振興課

〒210-0007  
川崎市川崎区駅前本町11-2 川崎フロンティアビル10階  
TEL：044-200-2326



事業承継センター  
事業承継センター株式会社  
新しい明日へ、託し受け継ぐ

〒105-0011  
東京都港区芝公園3-5-8 機械振興会館518  
TEL：044-440-3106 FAX：044-440-3156

※当事業は、川崎市からの委託を受けて、事業承継センター株式会社が企画・運営を行っています。