# ~4 回シリーズ ノンフィクション企業 を題材~ 寒話ストーリー と 寒務上の手法 と テクニック

# 超美瑪麗

## 2023 年 事業承継コンサルティング

今年も、4回シリーズで事業承継センター・事業承継協会の役員陣4名がノンフィクションストーリーを披露します!まさに実際の企業へ事業承継コンサルティングをした中身そのものをお届けします。テキストでは学べない、書籍で出版できない裏技や技法が満載!事業承継士としての立ち回り、説得、仕掛けはきっと皆様の日々の仕事で役立つことでしょう。現場で使われた書類や資料もプレゼントします!

#### 【第1回】11月14日(火)18:30-20:30

感情の見える化を行うツールとして応用したい 「シナリオ分析」技法~親子の葛藤・相克を乗り越え、 嫁婿が後継者として承継するまで~



運命改造の伝道師。挑戦する後継者 を育て事業承継の全体最適をめざす

### 内藤 博

一般社団法人事業承継協会 代表理事 事業承継士/事業承継プランナー

#### 【第2回】11月28日(火)18:30-20:30

先代を追い出した後継者が立派な経営者になった その時、まさかの大どんでん返しが!

~因果応報は忘れた頃にやってくる~



事業承継支援を体系化・仕組化・ 組織化する総合プロデューサー

#### 金子 一徳

事業承継センター株式会社 代表取締役 一般社団法人事業承継協会 理事 事業承継士/事業承継プランナー

#### 【第3回】12月12日(火)18:30-20:30

#### 高齢化×属人化は危ない!?

~家族経営の甘えを打破して、事業承継を進める方法とは?~



相手が考えていることを整理して、やる 気を高めるファシリテーターであり、現場 で難題を解決するコーディネーター

#### 石井 照之

事業承継センター株式会社 取締役 事業承継士/事業承継プランナー

#### 【第4回】12月26日(火)18:30-20:30

後継者塾から生まれた経営者になるため の言葉

~ブレない自分を作り上げるために大切なこと~



後継者に経営者としての決意と 覚悟を持たせる後継者塾塾頭

東條 裕一

事業承継センター株式会社 常務取締役 事業承継士/事業承継プランナー 主催:事業承継センター株式会社

実話ストーリーと実務上の手法・テクニックを話します!

場所:zoom によるオンライン開催



| 2022 年開催                               | 講座内容   |
|--|--|
| 第1回                                    | <b>感情の見える化を行うツールとして応用したい「シナリオ分析」技法</b><br>〜親子の葛藤・相克を乗り越え、嫁婿が後継者として承継するまで〜  |
| 11月14日(火)<br>18:30-20:30<br>講師:内藤 博    | 経営戦略立案場面で活用される「シナリオ分析」を、事業承継の場面で応用するテクニックをご紹介。本事例は、経営者のメンツを保ち、事業を承継しない長男の気持ちを整理し、後継ぎの娘婿も納得、母と娘の思いにも配慮し、まさに「全体最適」を実現しました。それぞれの立場・役目と、感情が複雑に交錯する中で、どう現場で技法を使いこなして、課題解決へと導いたのかーお楽しみに。 |
| 第2回                                    | 先代を追い出した後継者が立派な経営者になったその時、<br>まさかの大どんでん返しが!~因果応報は忘れた頃にやってくる~   |
| 11月28日(火)<br>18:30-20:30<br>講師:金子 一徳   | 両親の後を継いだ後継者は腹心の弟と二人三脚の経営で業績も右肩上がり。<br>しかし、その裏で <mark>弟は両親に丸め込まれ</mark> 、気が付いた時には、外堀は埋まり、 <mark>社長辞任を迫られた</mark> !<br>最後の抵抗をすべきか?受け入れるべきか?最後に下した驚きの決断とは一!?                          |
| 第 3 回                                  | 高齢化×属人化は危ない!?<br>~家族経営の甘えを打破して事業承継を進める方法とは?~   |
| 12月12日(火)<br>18:30-20:30<br>講師:石井 照之   | 社長の属人的なノウハウで成長してきた製造業。何度も事業承継を試みるも、ノウハウの伝承ができずに断念。社長が80歳を超え、いよいよ <mark>事業承継は待ったなし</mark> へ。コロナ禍、原材料の高騰、外注先の廃業など外部環境が急激に変化する中でどのようにして事業承継を進めたのかー実例をもとに事業承継を進めるポイントを考察します。           |
| 第4回                                    | <b>後継者塾から生まれた経営者になるための言葉</b> ~ブレない自分を作り上げるために大切なこと~  |
| 12月 26 日(火)<br>18:30-20:30<br>講師:東條 裕一 | 2011 年より 1000 名を超える後継者が学んだ後継者塾。<br>期待があり、葛藤があり、悩みがあり、気づきがあり。<br>自分を信じることへの大切さ、会社を守る強い意思の身につけ方を、講師と塾生が共に作り上げてきました。その大切な考え方、言葉の一つひとつを、事例をもとに解説します。                                   |

| 参 加 申 込 書 |   |     |                           |             |         |  |
|-----------|---|-----|---------------------------|-------------|---------|--|
| 氏 名       |   |     | 企業名                       |             |         |  |
| 役 職       |   |     | 住所                        |             |         |  |
| 連絡先       | 電話  |     |                           |             |         |  |
|           | E-mail  |     |                           |             |         |  |
| 領収書宛名     | □企業名 □氏名 □そ                                     | の他の | (                         |             | )       |  |
| 参加の回数     | 受講料   |     | 申込みを希望するセット又は回に、○をつけてください |             |         |  |
| 4回セット     | 一般 100,000 円(税込)<br>会員 60,000 円(税込)             |     | 全4回セットを申込む                |             |         |  |
| 各回参加      | 一般 30,000 円(税込)<br>会員 18,000 円(税込)<br>※1回当たりの金額 |     | 第1回                       | ・ 第2回 ・ 第3回 | ] ・ 第4回 |  |

※本セミナーを受講すると、会員の継続ポイントが1回につき4ポイント(4回すべてご参加すると 16P) が加算されます。

※FAX の場合は、参加申込書を切らずにこのまま送信してください。※受講票は発行いたしません。 ※定員超過によりご参加いただけない場合に限りご連絡いたします。 ※事前の振込みを確認後、開催日の約4日前に zoom のご案内を受講者様へメールにてご案内します。

## FAX:03-5408-5507